Министерство образования
Московской области

# УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ: ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

**Михайлова Елена Александровна,**

первый заместитель министра образования
Московской области

# СИСТЕМА ОБРАЗОВАНИЯ ПОДМОСКОВЬЯ

Министерство образования
Московской области

**1169** школ

**902** детских сада

из них **746** образовательных комплексов

**60** городских округов

52 772 учителей

449 370 воспитанников

986 581 обучающихся

193 896 студентов

7 Центров непрерывного повышения профессионального мастерства

40 колледжей

6 региональных вузов

# РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

Министерство образования
Московской области

| *2019 год* | *2020 год* | *2021 год* |
|---|---|---|
| **16 место** | **II место** | **I место** |
| 76 из 138 баллов (55%) | 315 из 321 балла (98%) | 1105 из 1093 баллов (99%) |

✔✔ Региональный проектный офис

✔✔ 8 рабочих групп/ 19 треков

✔✔ Региональный координатор - ПК, взаимообучение

✔✔ Командная работа в “облаке” с документами - платформа

✔✔ Протоколы заседаний (19 треков ежемесячно)

✔✔ Координация в группе телеграм с 2019 года

# МУНИЦИПАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ

Министерство образования
Московской области

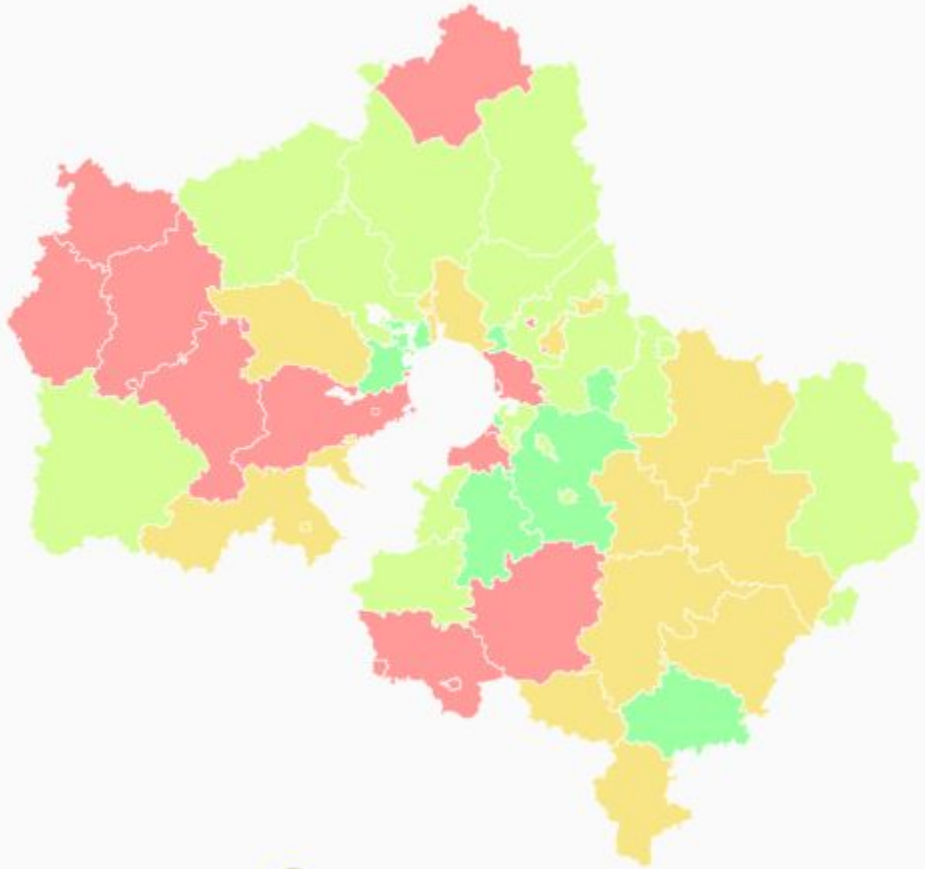
## ИНФОКАРТА: МОСКОВСКАЯ ОБЛ. ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

**Показатели Рособрнадзора → 3. Управление системой образования → 3.2. Эффективность механизмов управления качеством образования**

← Перейти к карте РФ

Поиск:

| Муниципалитет | Значение | Место |
|---|---|---|
| городской округ Электросталь | 97,0 | 1 |
| городской округ Химки | 95,6 | 2 |
| городской округ Домодедово | 95,2 | 3 |
| городской округ Кашира | 92,5 | 4 |
| город Королёв | 91,8 | 5 |
| городской округ Зарайск | 88,9 | 6 |
| городской округ Котельники | 87,5 | 7 |
| Раменский городской округ | 85,0 | 8 |
| городской округ Красногорск | 84,5 | 9 |
| Городской округ Подольск | 81,2 | 10 |
| городской округ Воскресенск | 80,3 | 11 |
| городской округ Солнечногорск | 73,7 | 12 |
| городской округ Жуковский | 73,1 | 13 |
| городской округ Чехов | 71,5 | 14 |
| городской округ Щёлково | 70,8 | 15 |



- 4 и более направлений экспертизы из 8 вошли в зелёную зону, остальные направления – в жёлтую зону
- Все остальные случаи
- 1-3 направления экспертизы из 8 вошли в красную зону, 4 и более направлений вошли в оранжевую зону
- 4 и более направлений экспертизы из 8 вошли в красную зону

# МУМ: АЛГОРИТМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ГЛАВАМИ ГОРОДСКИХ ОКРУГОВ

Министерство образования Московской области

**Письмо Главе** → **Лидирующая роль руководства** → **Анализ дефицитов МУМ** → **Круглый стол** → **Постановка задач** → **План работы**

## городской округ Электросталь

### Показатели Рособрнадзора:

**1. Результаты обучения:**

| | |
|---|---|
| 1.1. Достижение минимального уровня подготовки: | 86,2 |
| 1.2. Достижение высокого уровня подготовки: | 9,5 |
| 1.4. Функциональная грамотность: | 64,9 |

**2. Практикоориентированность школьного образования:**

| | |
|---|---|
| 2.2. Использование компьютеров: | 79,2 |
| 2.4. Поступление в вузы своего региона: | 87,5 |

**3. Управление системой образования:**

| | |
|---|---|
| 3.1. Объективность оценочных процедур: | 92,1 |
| 3.2. Эффективность механизмов управления качеством образования: | 97,0 |

МУМ - 1 место - 97,0

## городской округ Власиха (ЗАТО)

### Показатели Рособрнадзора:

**1. Результаты обучения:**

| | |
|---|---|
| 1.1. Достижение минимального уровня подготовки: | 79,2 |
| 1.2. Достижение высокого уровня подготовки: | 7,5 |
| 1.4. Функциональная грамотность: | 60,7 |

**2. Практикоориентированность школьного образования:**

| | |
|---|---|
| 2.2. Использование компьютеров: | 100,0 |
| 2.4. Поступление в вузы своего региона: | 93,8 |

**3. Управление системой образования:**

| | |
|---|---|
| 3.1. Объективность оценочных процедур: | 94,3 |
| 3.2. Эффективность механизмов управления качеством образования: | 11,3 |

МУМ - 60 место - 11,3

# СИНХРОНИЗАЦИЯ РУМ и МУМ 2022 ПО ТРЕКАМ

Министерство образования
Московской области

ВКС по МУМ

↓

ДИНАМИКА ПО КАЖДОМУ МУНИЦИПАЛИТЕТУ

↓

ОБУЧЕНИЕ МУН. ОРГАНИЗАТОРОВ

↓

КОНСУЛЬТАЦИИ (АСОУ)

→

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЫГРУЗКИ ДАННЫХ ДЛЯ МУН. ОТВЕТСТВЕННЫХ

↑

ВЕБИНАРЫ ПО МЕРАМ РЕГИОНА

↑

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

↑

СОГЛАСОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ДК

**МУМ-2022 год**

**13 из 19 ТРЕКОВ на основе мер региона**

ПРИМЕРЫ СИНХРОНИЗАЦИИ ТРЕКОВ:

**Организация работы с талантливыми детьми и молодежью**: **рост** с **4** места до **2** места в РФ по количеству призеров и победителей **ВСОШ**
**областной центр “ВЗЛЕТ”: *соглашения с муниципалитетами, единая база на платформе***

**Формирование и использование кадрового резерва руководителей ОО**: с 31.01.2021 назначено **170** новых **директоров**.
**Региональный рекрутинг центр: *соглашения с муниципалитетами, показатели, единая база на ШП***

# ТРЕК: ОБЪЕКТИВНОСТЬ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Министерство образования
Московской области

1. Информационно-**разъяснительная работа** по совершенствованию **ВСОКО** (курсы ПК, семинары, круглые столы, стажировочные площадки, консультирование)
2. **Мониторинг** функционирования ВСОКО (совместно с ИЦТО)
3. **Контроль** организации и функционирования ВСОКО в школах в рамках контрольно-надзорных мероприятий
4. **Мониторинг** образовательных результатов претендентов на медали начиная с 10 класса посредством **Школьного портала**
5. **Собеседования** с руководителями МОУО по вопросам объективности оценивания обучающихся каждое полугодие
6. **Мотивирующий показатель в рейтинге школ:** баллы за медалистов, имеющих по всем предметам ЕГЭ > 70 баллов

**2021 год**

40 %

**МЕДАЛИСТЫ**

<70 баллов

**2022 год**

20,3 %

***снижение в 2 раза***

# ПРЕДЛОЖЕНИЯ: МЕДАЛИСТЫ



## СЕЙЧАС

Приказ Минпросвещения России от 05.10.2020 N 546 "Об утверждении Порядка заполнения, учета и выдачи аттестатов об основном общем и среднем общем.....»

✔ **не менее 70 баллов** на ЕГЭ по учебным предметам "Русский язык", "Математика" профильного уровня или математика базового уровня «5»

Распоряжение Минпросвещения России от 01.09.2021 № Р-210 «Об утверждении Методологии мотивирующего мониторинга...»

✔ П. 29 **Доля** выпускников 11-х классов, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые **набрали по 1** из предметов ЕГЭ **МЕНЕЕ 70 баллов** ..., %

## ПРЕДЛОЖЕНИЯ

✔ условие для медалистов: **не менее 70 баллов** на **ЕГЭ по всем** учебным предметам

✔ разрешить **пересдачу ЕГЭ** выпускникам-претендентам на медаль, набравшим менее 70 баллов в **резервные дни**

✔ разрешить выдачу аттестатов 9 кл. с **одной неудовлетворительной** отметкой по ОГЭ

# ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ

Министерство образования
Московской области

**7** Центров непрерывного повышения профессионального мастерства

региональные ВУЗы

МГОУ

АСОУ
АКАДЕМИЯ СОЦИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

опорные школы

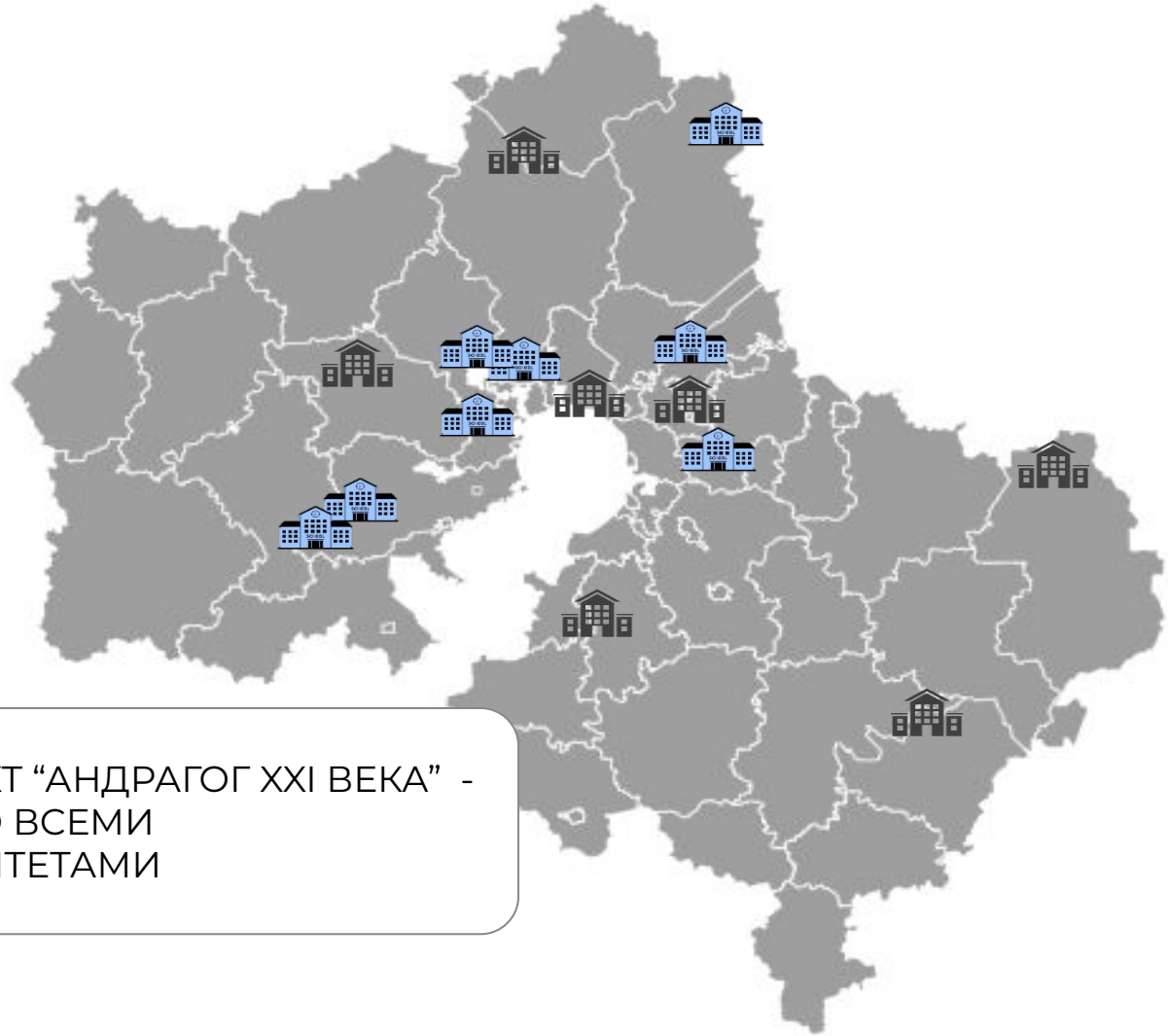
**8** школ

АНАЛИТИКА ПО МУНИЦИПАЛИТЕТАМ
по итогам оценки компетенций

ФОРМИРОВАНИЕ МОДУЛЬНЫХ ПК, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СТАЖИРОВОЧНЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК

СОПРОВОЖДЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ МЕТОДИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ И УЧИТЕЛЕЙ
(разработка ИОМ)

МЕТОД. ПРОЕКТ “АНДРАГОГ XXI ВЕКА” - ДОГОВОРЫ СО ВСЕМИ МУНИЦИПАЛИТЕТАМИ



# ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ



## БЫЛО

✔ бессистемные разовые вебинары

✔ повышение квалификации

✔ зональные структуры:

7 ЦНППМ - 7 зон

## СТАЛО

✔ **Единые направления развития** методической системы

✔ Проектное управление: “**методические проекты**”

✔ **Методический актив**: участники и руководители проектов

✔ **Единая модель** профессионального **роста учителя** от молодого специалиста к учителю-методисту и учителю-наставнику

✔ Методическое **сопровождение**: 1) оценка профессиональных компетентностей; 2) выявление дефицитов; 3) индивидуальный образовательный маршрут; 4) профессиональный рост

# УРОВЕНЬ - МУНИЦИПАЛИТЕТ

Министерство образования
Московской области

**43** методцентра

ФУНКЦИИ: **КУРАТОРЫ** РЕАЛИЗАЦИИ **ИОМ**, РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ, ПРОХОЖДЕНИЕ КПК

СОЗДАНИЕ **МЕТОДИЧЕСКИХ АКТИВОВ** (ЛУЧШИЕ): ЗАКРЕПЛЕНИЕ ЗА ПЕДАГОГАМИ, ШКОЛАМИ ПРОЕКТА “ШКОЛА МИНПРОСА”, КАЖДЫЙ **РУКОВОДИТЕЛЬ ГМО** - ЧЛЕН **МЕТОДАКТИВА**

**256 чел.** методический актив 2021

**431** чел. методический актив 2022

Эффективная начальная школа

Школа профессионального мастерства

Открытый педагогический клуб “Шаг в будущее”

# ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ МЕТОДРАБОТЫ С УЧИТЕЛЕМ

Министерство образования
Московской области

**> 52 тыс.** УЧИТЕЛЕЙ

**> 61 тыс.** тестов

**ИССЛЕДОВАНИЕ** КОМПЕТЕНЦИЙ УЧИТЕЛЕЙ на **платформе** ШП
май 2021-июнь 2022

**> 31 тыс.** ед.

ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ МАРШРУТЫ (ИОМ): **автоматизация и стандартизация**

**431 чел.**

МЕТОДАКТИВ: **КУРАТОРЫ** ИОМ

РЕЙТИНГ ШКОЛ ПОДМОСКОВЬЯ 2022

РЕЗУЛЬТАТ

ПРОЦЕСС

✔ **20 баллов** за 1 учителя за участие в ИКУ

✔ **баллы** за результаты ИКУ

**Эффект**:

✔ проектирование содержания **программ ПК** и выстраивание системы **наставничества** на основе **ИОМ**

# ИКУ УЧИТЕЛЕЙ ПО МАТЕМАТИКЕ

Министерство образования
Московской области

ВЫЯВЛЕНИЕ ДЕФИЦИТОВ У УЧИТЕЛЕЙ, ВЛИЯЮЩИХ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ШКОЛЬНИКОВ

# ЗОНАЛЬНЫЕ КЛУБЫ ДИРЕКТОРОВ

Министерство образования
Московской области

**Цель: распространение** управленческих и педагогических **практик**

**Было**: с 2017 г. - региональный Клуб директоров - **13** чел.,
проект “Методический автобус” для управленческих команд

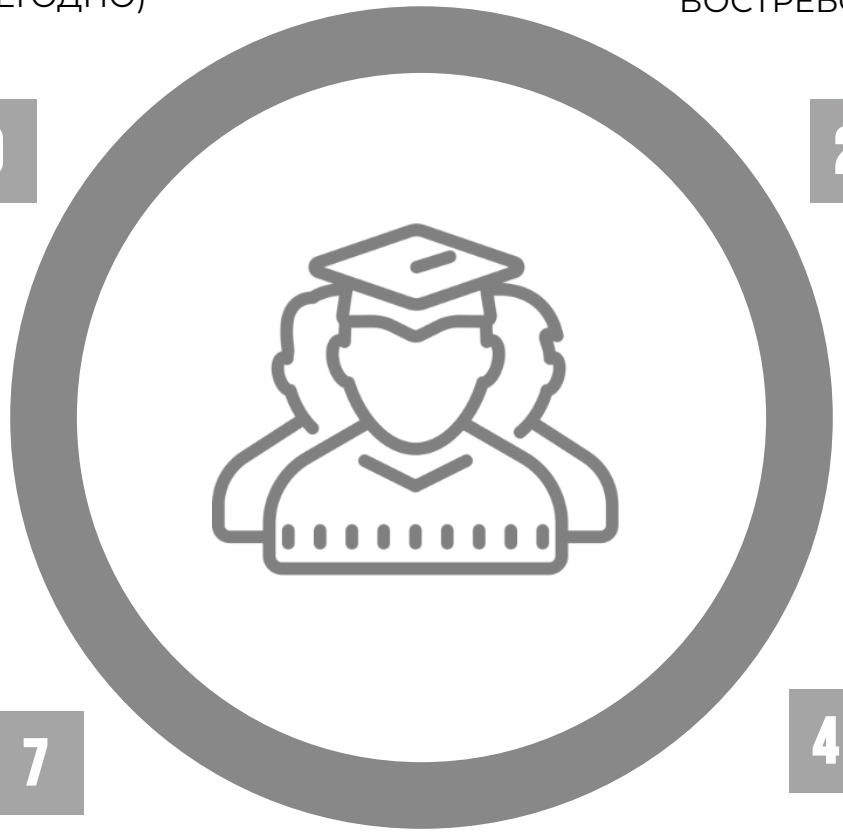
**Стало**: с 2022 г. - региональный Клуб директоров - **19** чел.

**+ 5** зональных Клубов директоров - **83** чел.
- Балашихинское
- Коломенское
- Одинцовское
- Подольское
- Сергиево-Посадское

**Мероприятия**:
✔ Слёт зональных клубов
✔ 20 зональных мероприятий - 2 мер./мес.
✔ Экспертная оценка кандидатов на должность директора в комиссиях рекрутинг центра
✔Экспертиза проектов

# ТРЕК: ПЛАНОВОЕ ПОВЫШЕНИЕ ПРОФМАСТЕРСТВА ПЕДРАБОТНИКОВ РЕГИОНА

Министерство образования
Московской области



1. ЕДИНЫЙ ОНЛАЙН КАТАЛОГ КУРСОВ С УЧЕТОМ ВОСТРЕБОВАННОСТИ
2. СООТВЕТСТВИЕ ДЕФИЦИТАМ УЧИТЕЛЕЙ И УЧЕНИКОВ
3. РАБОТА С ВУЗАМИ ПО РАЗРАБОТКЕ ПРОГРАММ
4. РАЗРАБОТКА И ЭКСПЕРТИЗА ПРОГРАММ
5. СБОР ЗАЯВОК (ВЫЯВЛЕНИЕ ДЕФИЦИТОВ И ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДБОР КУРСОВ)
6. УЧАСТИЕ ПЕДАГОГА-ПРАКТИКА
7. ФОКУС-ГРУППА
8. ПОТОК
9. ПОСТПРОГРАММНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ЧЕРЕЗ ЦНППМ (НЕПРЕРЫВНО)
10. ТРАНСЛЯЦИЯ ОБНОВЛЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ЕЖЕКВАРТАЛЬНОЙ АНАЛИТИКИ ДЕФИЦИТОВ ПЕДАГОГОВ
11. ОБНОВЛЕНИЕ ЕДИНОГО КАТАЛОГА ОНЛАЙН КУРСОВ (ЕЖЕГОДНО)

**БЫЛО**: более **700** ПРОГРАММ – АНАЛИЗ ВОСТРЕБОВАННОСТИ – **СТАЛО**: **ТОП-100** ПРОГРАММ

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**Михайлова Елена Александровна,**

первый заместитель министра образования
Московской области